

Galimybių studija: Vertės pasiūlymai Lietuvos kibernetinio saugumo kompetencijos bendruomenei



Galimybių studijos tikslas

Aiškiai apibrėžti Lietuvos kibernetinio saugumo kompetencijos bendruomenei teikiamas naudas bei paskatinti Lietuvos kibernetinio saugumo ekosistemos dalyvius tapti Bendruomenės nariais ir įsitraukti į bendrą kibernetinio saugumo plėtrą.

Procesas



Procesas

01

Konteksto
analizē

vasaris

02

Gerosios
tarptautinēs
praktikas
analizē

- Maltos NCC
- Danijas NCC
- Estijas NCC

kovas

03

Potencialiņu
bendruomenēs
nariņu apklausa

- 84 individualūs
atsakymai, iš kurių 39
užpildė organizacijos
vardu, o 45 – kaip
specialistai

balandis–birželis

04

Vertės
pasiūlymo
bendruomenei
parengimas

liepa

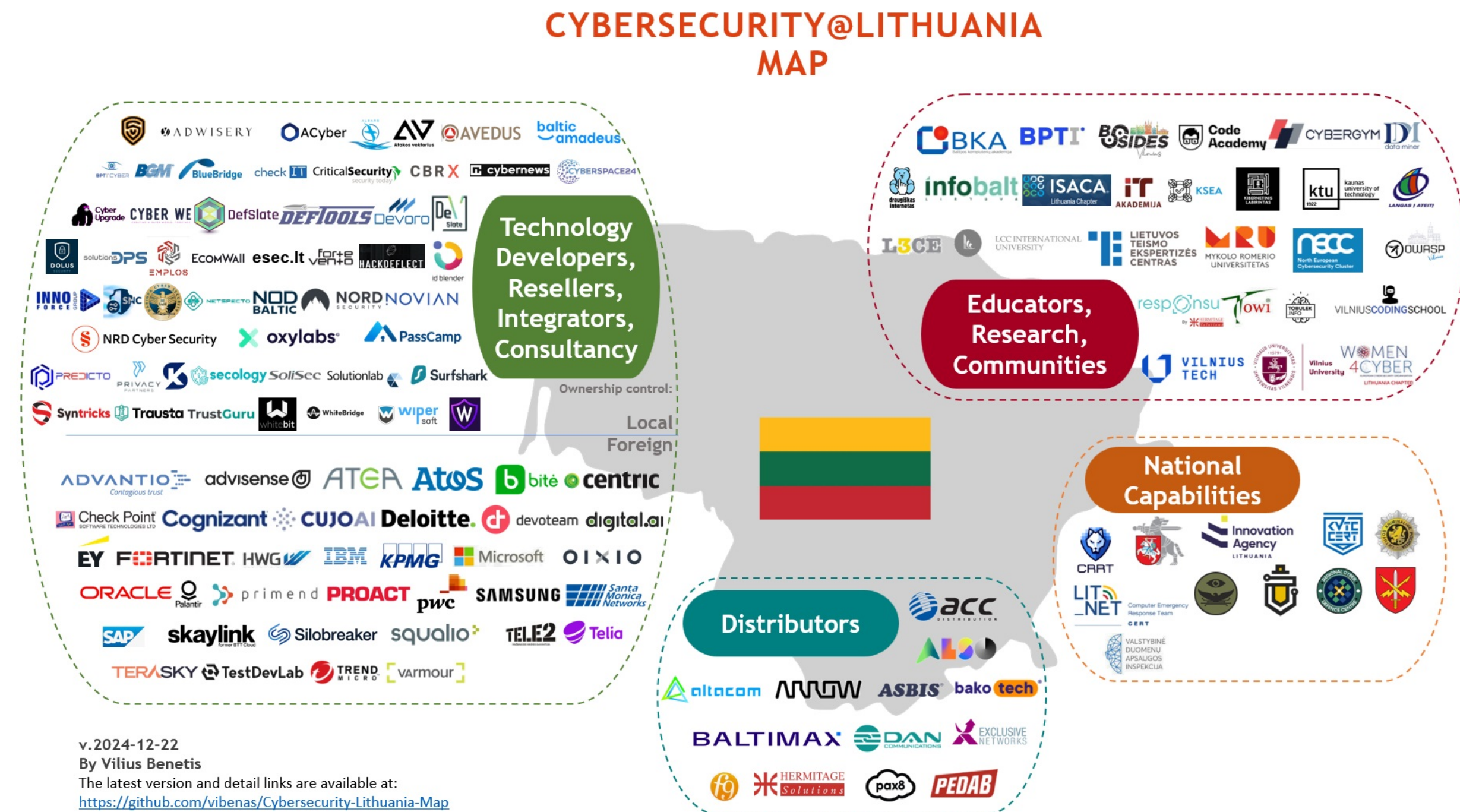
05

Rezultatų
pristatymas ir
aptarimas

rugpjūtis

Kibernetinio saugumo ekosistemos žemėlapis

117 aktualių ir aktyvių juridinių asmenų



Gerosios praktikos



Gerųjų praktikų analizė

Komunikacija

- ▶ Interneto svetainė
- ▶ Socialiniai tinklai
- ▶ Registracijos puslapis
- ▶ Bendruomenės nariams
- ▶ Speciali platforma Bendruomenei
- ▶ Naujienlaiškiai
- ▶ Renginių įrašai

Tinklaveika

- ▶ Pusryčių renginiai
- ▶ Bendruomenės nariams
- ▶ Konferencijos
- ▶ Neformalūs susitikimai

Mokymai ir kompetencijų stiprinimas

- ▶ Vienkartiniai mokymai
- ▶ Mokymo programos (pvz. akademijos)

Bendradarbiavimas ir projektai

- ▶ Konsultacijos ir metodinė pagalba ruošiant paraiškas
- ▶ Inovacijų ir akseleracijos programos

Politikos ir strategijų formavimas

- ▶ Darbo grupės
- ▶ Bendruomenės taryba
- ▶ Tyrimai (pvz. sektoriaus apklausos)

Gerųjų praktikų analizė

- ▶ Ne tik juridinių asmenų, bet ir specialistų įtraukimas
- ▶ Bendruomenės tarybos funkcija
- ▶ Inovacijų skatinimas per finansavimą
- ▶ Susitikimų bei komunikacijos reguliarumas
- ▶ Vertės suformulavimas ES lygmeniu

Bendruomenės poreikiai



Dabartinis bendradarbiavimo lygis



- ▶ Dalinimasis gerosiomis praktikomis ir patirtimis (31 organizacija)
- ▶ Keitimasis informacija apie grėsmes ir incidentus (22)
- ▶ Inovacijų ir paslaugų plėtra (18)
- ▶ Kibernetinių saugumo specialistų kompetencijų kėlimas (18)
- ▶ Lietuvos ir Europos kibernetinio saugumo stiprinimas (17)

Viešojo ir privati partnerystė

Privatus verslas dažniausiai bendradarbiavo su kitu privačiu verslu, išskyrus Lietuvos ir Europos kibernetinio saugumo stiprinimą.

Iššūkiai

- ▶ Išteklių stygius (4)
- ▶ Žmogiškųjų resursų stoka (3)

Motyvuojantys veiksniai

- ▶ Kontaktų užmezgimas (17)
- ▶ Papildomi finansiniai ištekliai (14)
- ▶ Reglamentavimas / taisyklių, standartų pritaikymas (7)
- ▶ Įdomi, prasminga veikla ir projektai - kuriama nauda valstybei ir visuomenei (6)
- ▶ Papildomi žmogiškieji ištekliai (5)

Tinklaveika

Respondentai, užpildę apklausą tiek organizacijos vardu, tiek kaip specialistai gan aktyviai dalyvavo tinklaveikos veiklose Lietuvoje ir užsienyje.

Populiarūs formatai ir iniciatyvos: KSEA; NKSC veiklos (pvz. cyber pusryčiai); Fintechhub; kibernetinio saugumo pratybos.

Iššūkiai

- ▶ Dalyvių pasyvumas ir ribotas noras dalintis žiniomis (6)
- ▶ Strategiško požiūrio į tinklaveiką stoka (3)
- ▶ Didelis informacijos srautas, necentralizuota tinklaveikos renginių sklaida (2)

Motyvuojantys veiksniai

- ▶ Kontaktų užmezgimas ir susipažinimas su bendraminčiais (12)
- ▶ Žinių ir kompetencijų ugdymas / profesinis tobulėjimas (12)
- ▶ Aiški ir išsami informacijos apie tinklaveiką sklaida (10)
- ▶ Informacija apie vykstančius projektus, rinkos naujienas (6)

Tarptautiniai projektai

Didžioji dalis respondentų žinojo arba buvo dalyvavę / teikę paraišką tarptautiniuose projektuose.

Iššūkiai

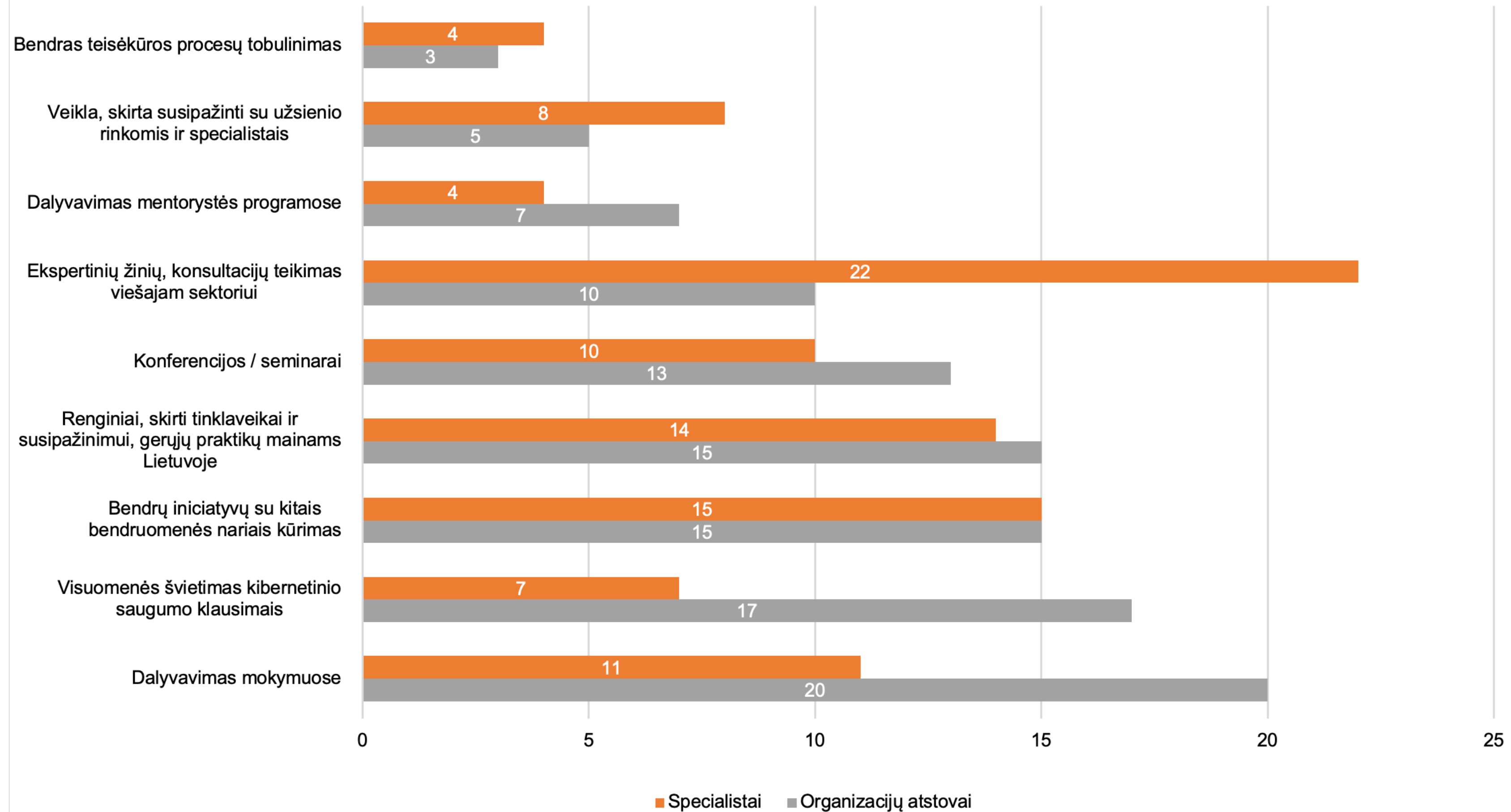
- ▶ Praktinės patirties stoka (3)
- ▶ Žmogiškųjų išteklių trūkumas (3)
- ▶ Finansinių išteklių trūkumas (2)

Motyvuojantys veiksniai

- ▶ Pagalba užmezgant partnerystes Lietuvoje ir užsienyje (8)
- ▶ Metodinė paraiškų rašymo pagalba (6)
- ▶ Reguliari ir tikslinė informacija apie programas ir skelbiamus kvietimus (4)
- ▶ Greitinami procesai, mažiau biurokratijos (3)

Lūkesčiai kuriamai Bendruomenei

Kokioje Bendruomenės veikloje jus labiausiai domintų dalyvauti?



Vertės pasiūlymai

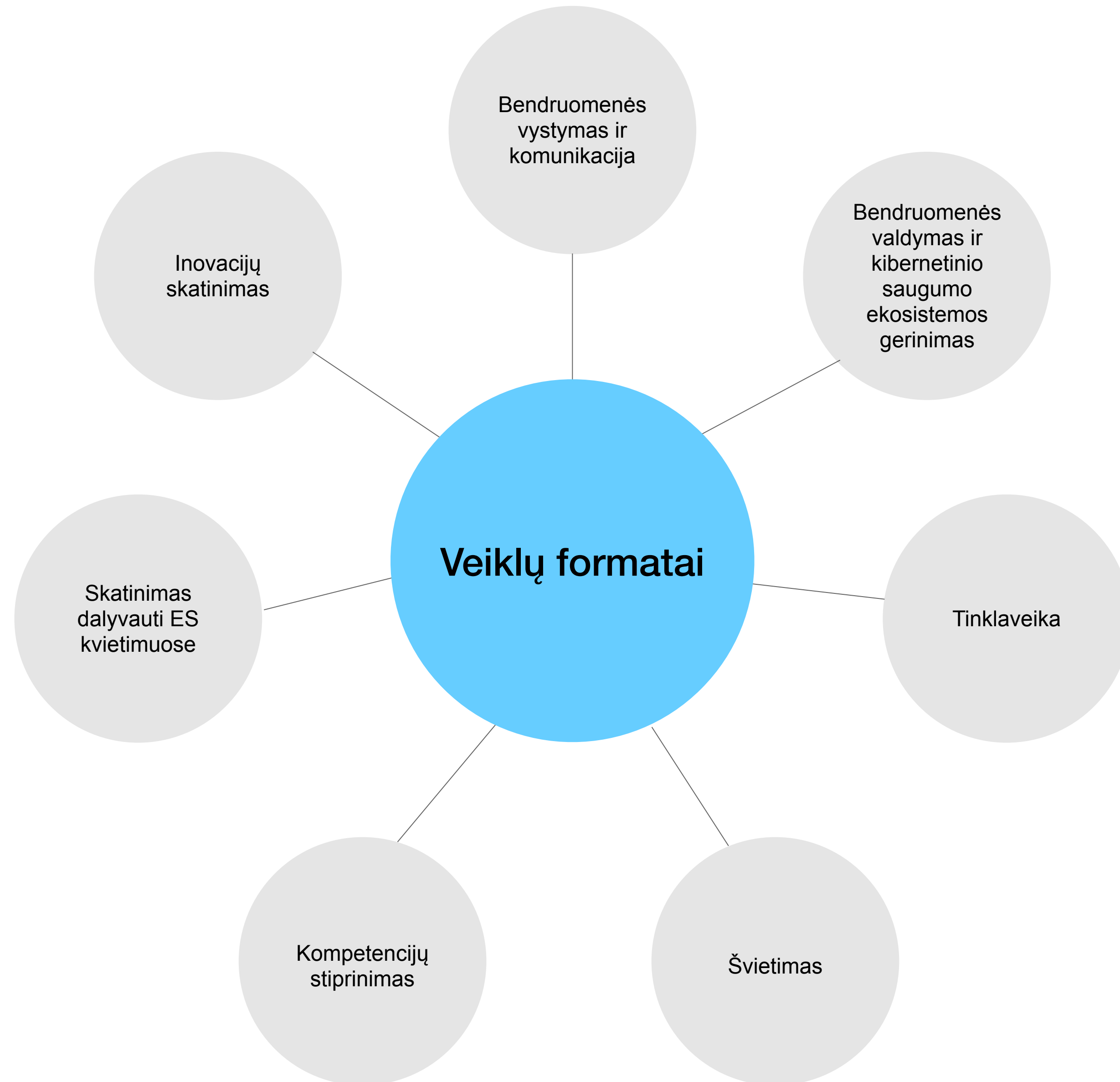


Vertės pasiūlymų parengimas

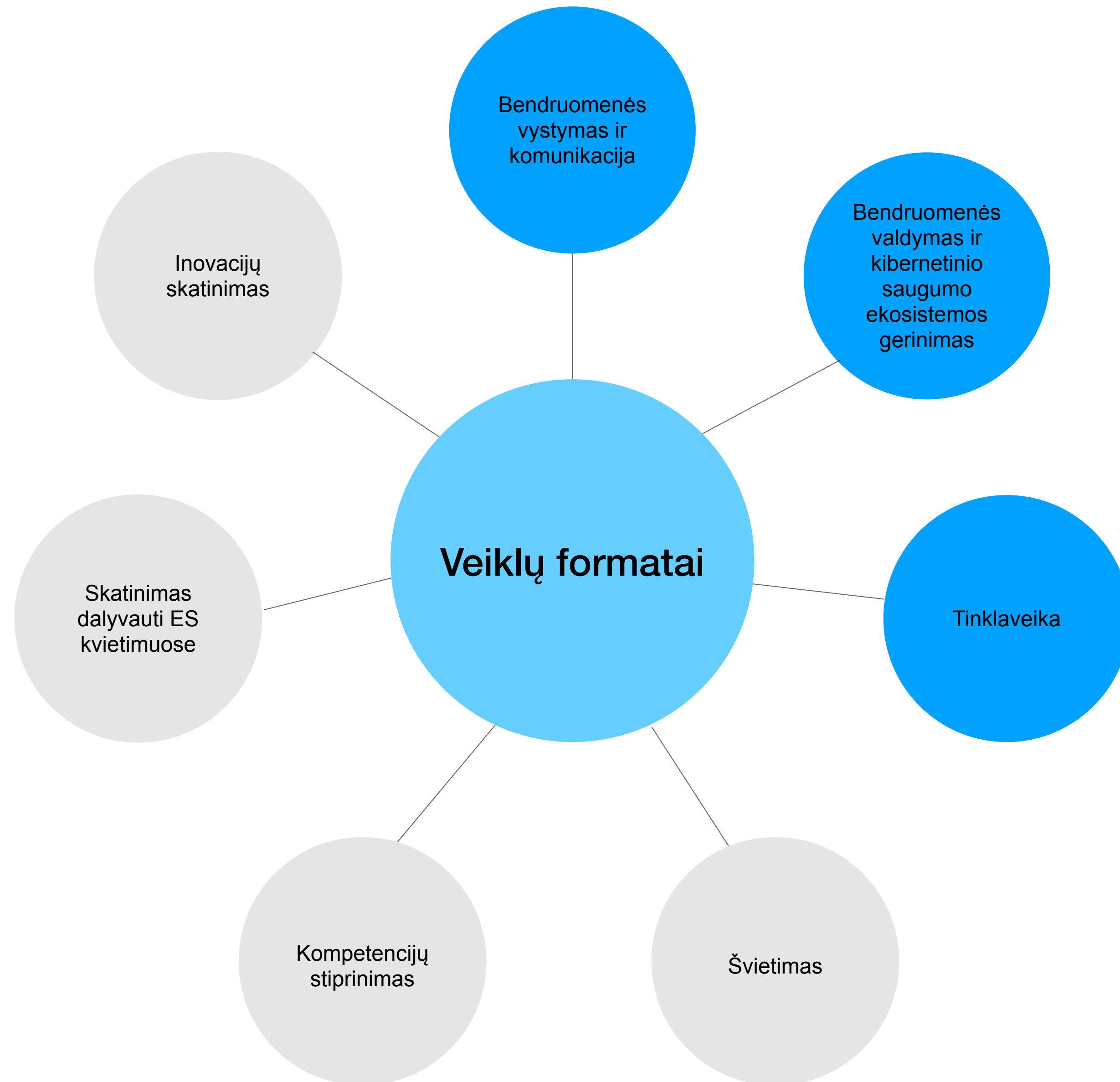
Vertės pasiūlymus sudaro:

- Konkrečios bendruomenės nario naudos
- Konkretūs veiklų formatai ir jų vertinimas SSGG formatu
- Reikalingi finansiniai ištekliai pasiūlytomis veikloms ir viešosios ir privačios partnerystės modeliams įgyvendinti
- Vertės pasiūlymų sėkmės rodikliai ir vertinimo kriterijai

Veiklų formatai



Veiklų formatai



01. Bendruomenės vystymas ir komunikacija

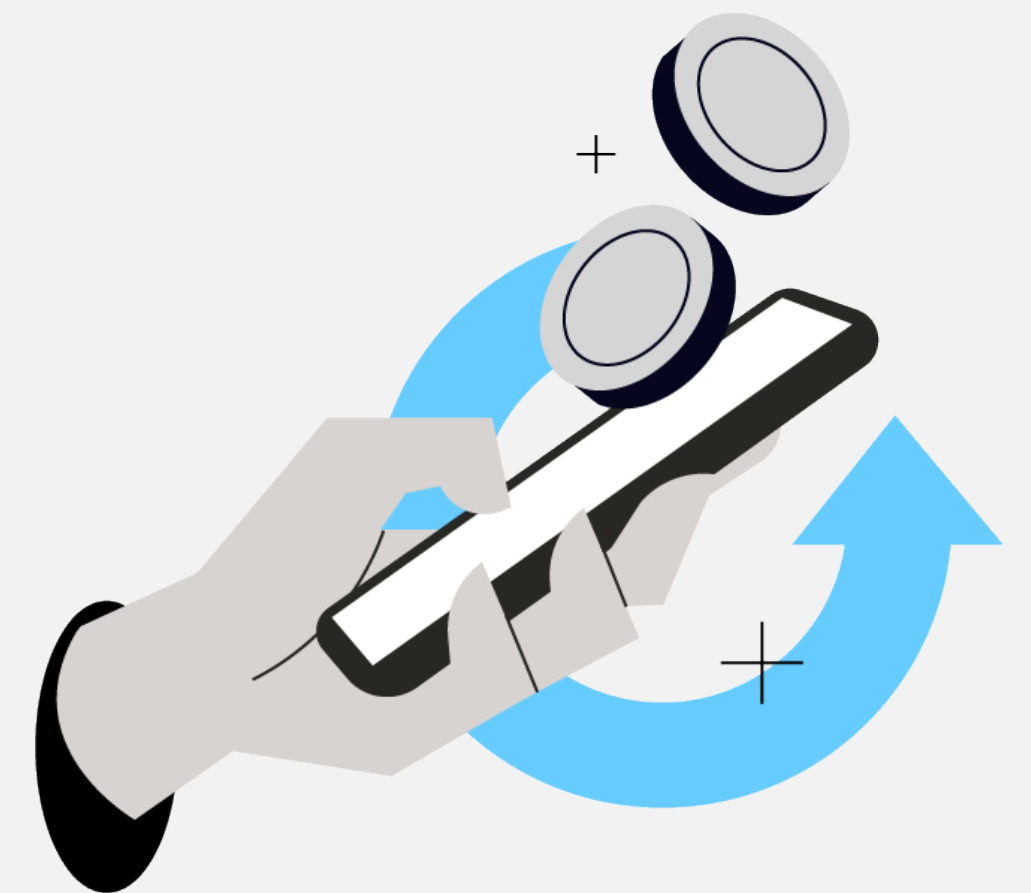
Veiklų formatai

- ▶ Komunikacijos ir partnerių paieškos platforma
- ▶ Mėnesinis naujienlaiškis

Vertės pasiūlymai

Visi Bendruomenės nariai

- ▶ Prieiga prie naujų kontaktinių duomenų
- ▶ Centralizuotai ir aiškiai pateikiama informacija apie sektoriaus naujienas
- ▶ Savo organizacijos matomumo didinimas



02. Bendruomenės valdymas ir kibernetinio saugumo ekosistemos gerinimas

Veiklų formatai

- ▶ Bendruomenės taryba
- ▶ Bendruomenės forumas
- ▶ Teminės darbo grupės

Vertės pasiūlymai

Visi Bendruomenės nariai

- ▶ Galimybė tapti tarybos nariais bei proaktyviai įsitraukti į Bendruomenės formavimą, teikti pasiūlymus veikloms
- ▶ Galimybė aktyviai prisidėti prie verslo, mokslo, viešojo sektoriaus plėtrai svarbių sąlygų gerinimo
- ▶ Galimybė dalyvauti teisėkūros procesuose
- ▶ Dalyvaujant darbo grupėse, suteikiamas biudžetas ir patalpos grupės veikloms



03. Tinklaveika: nacionaliniu lygiu

Veiklų formatai

- Cyber pusryčiai
- Kibernetinio saugumo lyderių valanda

Vertės pasiūlymai

Visi kibernetinio saugumo
ekosistemos dalyviai

Cyber pusryčiai

- Naujų kontaktų užmezgimas
- Naujienų ir rinkos aktualijų sužinojimas
- Savo / organizacijos veiklos žinomumo didinimas

Aukščiausio lygmens vadovai

Kibernetinio saugumo lyderių valanda

- Galimybė užmegzti naujus kontaktus tarp vadovų
- Žinių apie kibernetinio sektoriaus veiklas ir aktualijas gilinimas



03. Tinklaveika: tarptautiniu lygiu 1/2

Veiklų formatai

- Tarptautinė konferencija

Vertės pasiūlymai

Visi Bendruomenės nariai

- Sektoriaus naujienos ir tendencijos
- Naujų ryšių su Lietuvos ir užsienio organizacijomis, verslo ir mokslo atstovais užmezgimas
- Savo veiklos / savo organizacijos žinomumo užsienio rinkose didinimas
- Galimybė pristatyti savo idėją, projektą ar patirtį tarptautinės konferencijos dalyviams



03. Tinklaveika: tarptautiniu lygiu 2/2

Veiklų formatai

- ▶ Įtraukimas į „European Cybersecurity Atlas“
- ▶ Mainų / vizitų programa
- ▶ Stipendijos dalyvavimui tarptautinėse konferencijose

Vertės pasiūlymai

Visi Bendruomenėje registruoti
juridiniai asmenys

„European Cybersecurity Atlas“

- ▶ Prieiga prie užsienio organizacijų kontaktinių duomenų
- ▶ Platesnės galimybės dalyvauti tarptautiniuose renginiuose, forumuose, projektuose

Specialistai

Mažos įmonės

Stipendijos dalyvauti tarptautinėse konferencijose

- ▶ Dalyvavimo tarptautinėse konferencijose finansavimas

Verslas

Viešasis sektorius

Akademinė bendruomenė

Mainų / vizitų programa

- ▶ Galimybė tiesiogiai susipažinti su kitų įstaigų veikla
- ▶ Žinių apie užsienio rinkas pagilinimas
- ▶ Iš dalies Bendruomenės finansuojamas vizitas

04. Kompetencijų stiprinimas

Veiklų formatai

- „Kibernetinio saugumo mokykla“
- Mentorystės programa
- Vienkartiniai teminiai mokymai

Vertės pasiūlymai

Specialistai

- Nemokami mokymai arba mokymai su Bendruomenės nario nuolaida
- Išskirtiniai, tik Bendruomenės nariams, skirti mokymai
- Profesinio tobulėjimo ir augimo galimybės
- Mokymasis ir susipažinimas su savo srities profesionalais

Verslas

Viešasis sektorius

Akademinė bendruomenė

- Talentų / potencialių darbuotojų ugdymas – galimybė pasikviesti absolventus dirbti į savo įmonę
- Nemokamas ar dalinai finansuojamas darbuotojų kompetencijų stiprinimas
- Darbuotojų pasitenkinimo darbu didinimas, suteikiant galimybes dalyvauti mokymuose
- Individualus dėmesys ir konsultavimas organizacijai aktualiais klausimais dalyvaujant mentorystės programoje



05. Skatinimas dalyvauti ES kvietimuose

Veiklų formatai

- Nuotoliniai seminarai (ang. *webinars*), pristatantys ES finansavimo galimybes
- Kibernetinio saugumo ekosistemos kontaktų mezgimo (angl. „*Matchmaking*“) renginys

Vertės pasiūlymai

Verslas

Akademinė bendruomenė

- Informacija apie kvietimus ir jų reikalavimus
- Metodinė pagalba dalyvaujant tarptautiniuose kvietimuose
- Galimybės pritraukti daugiau finansavimo savo veikloms, inovacijoms vystyti
- Naujų kontaktų užmezgimas Lietuvoje ir užsienyje
- Savo organizacijos matomumo didinimas Lietuvos ir užsienio rinkose



06. Inovacijų skatinimas

Veiklų formatai

- Kibernetinio saugumo plėtros finansavimo programa
- Kibernetinio saugumo iššūkių hakatonas

Vertės pasiūlymai

Verslas

Akademinė bendruomenė

- Papildomo finansavimo gavimas įgyvendinti aktualias veiklas, kurti inovacijas, plėsti produktus bei paslaugas
- Dėmesio savo vystomoms idėjoms pritraukimas Bendruomenės ir nacionaliniu lygmeniu
- Galimybė stiprinti mokslinių tyrimų ir verslo ryšius, pritaikant idėjas praktikoje
- Įgūdžių stiprinimas (kaip efektyviai pristatyti savo idėją)

Viešasis sektorius

- Sukurtos idėjos jų iššūkių sprendimui
- Gautas papildomas finansavimas pasirinktos idėjos diegimui viešajame sektoriuje



07. Švietimas

Veiklų formatai

- Finansavimo programa edukacinėms veikloms

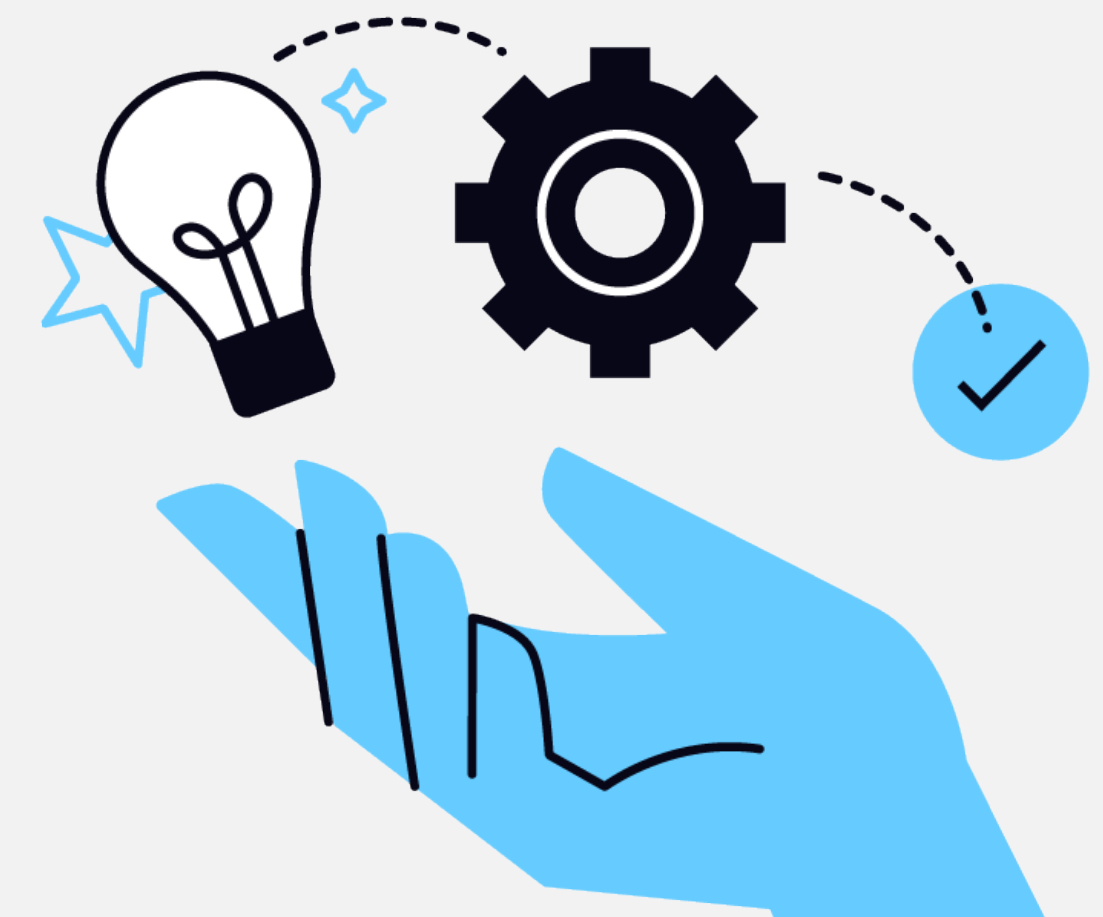
Vertės pasiūlymai

Verslas

Viešasis sektorius

Akademinė bendruomenė

- Papildomas finansavimas edukacinėms veikloms vystyti
- Galimybė prisidėti prie projektų skirtų visuomenės, verslo organizacijų kibernetinio saugumo raštingumo didinimui



Veiklų formatai

Veršlas

Viešasis sektorius

Akademinė bendruomenė

Specialistai

Bendruomenės vystymas ir komunikacija	Komunikacijos ir partnerių paieškos platforma	✓	✓	✓	✓
	Mėnesinis naujienlaiškis	✓	✓	✓	✓
Bendruomenės valdymas ir kibernetinio saugumo ekosistemos gerinimas	Bendruomenės taryba	✓	✓	✓	✓
	Bendruomenės forumas	✓	✓	✓	✓
	Teminės darbo grupės	✓	✓	✓	✓
Tinklaveika	Cyber pusryčiai	✓	✓	✓	✓
	Kibernetinio saugumo lyderių valanda	✓	✓	✓	
	Tarptautinė konferencija	✓	✓	✓	✓
	Įtraukimas į „European Cybersecurity Atlas“	✓	✓	✓	
	Mainų/vizitų programa	✓	✓	✓	
	Stipendijos dalyvavimui tarptautinėse konferencijose	✓			✓
Kompetencijų stiprinimas	„Kibernetinio saugumo mokykla“				✓
	Mentorstės programa	✓			✓
	Vienartiniai teminiai mokymai	✓	✓	✓	✓
Skatinimas dalyvauti ES kvietimuose	Nuotoliniai seminarai (angl. <i>webinars</i>)	✓	✓	✓	
	Kibernetinio saugumo ekosistemos kontaktų mezgimo (angl. „matchmaking“) renginys	✓	✓	✓	
Inovacijų skatinimas	Kibernetinio saugumo plėtros finansavimo programa	✓		✓	
	Kibernetinio saugumo iššūkių hakatonas	✓	✓	✓	✓
Švietimas	Finansavimo programa edukacinėms veikloms	✓	✓	✓	

Vertės pasiūlymai

Visi Bendruomenės nariai

- ✓ Prieiga prie naujų kontaktinių duomenų nacionaliniu ir tarptautiniu lygiu
- ✓ Centralizuotai ir aiškiai pateikiama informacija apie sektoriaus naujienas Lietuvoje ir užsienyje
- ✓ Savo veiklos / savo organizacijos matomumo didinimas
- ✓ Galimybė proaktyviai formuoti Bendruomenės darbotvarkę dalyvaujant tarybos veiklose bei Bendruomenės forume
- ✓ Galimybė aktyviai prisidėti prie verslo, mokslo, viešojo sektoriaus plėtrai svarbių sąlygų gerinimo dalyvaujant darbo grupėse



Vertės pasiūlymai

Veršlas

Akademinė bendruomenė

- ✓ Papildomas finansavimas veikloms: dalyvavimui tarptautinėse konferencijose, mainuose / vizituose
- ✓ Žinių apie užsienio rinkas pagilinimas
- ✓ Talentų / potencialių darbuotojų ugdymas – galimybė pasikviesti absolventus dirbti į savo organizaciją
- ✓ Nemokamas / dalinai finansuojamas darbuotojų kompetencijų stiprinimas
- ✓ Individualus dėmesys ir konsultavimas organizacijai aktualiais klausimais dalyvaujant mentorystės programoje
- ✓ Informacija apie tarptautinius kvietimus ir metodinė pagalba dalyvauti juose



Vertės pasiūlymai

Viešasis sektorius

- ✓ Galimybė tiesiogiai susipažinti su kitų įstaigų veikla, sektoriaus naujienomis
- ✓ Sukurtos idėjos viešojo sektoriaus iššūkių sprendimui
- ✓ Gautas papildomas finansavimas pasirinktos idėjos diegimui viešajame sektoriuje (pvz. idėjoms sukurtoms hakatono metu)

Specialistai

- ✓ Dalyvavimo tarptautinėse konferencijose finansavimas
- ✓ Nemokami mokymai arba mokymai su Bendruomenės nario nuolaida
- ✓ Išskirtiniai, tik Bendruomenės nariams, skirti mokymai
- ✓ Profesinio tobulėjimo ir augimo galimybės
- ✓ Mokymasis ir susipažinimas su savo srities profesionalais

Reikalingi resursai



Reikalingi resursai

Pradinis etapas / pasiruošiamieji darbai (6 mėn.)	Bendruomenės telkimas (6–12 mėn.)	Bendruomenės plėtra (13–24 mėn.)
<ul style="list-style-type: none">• Komunikacijos platformos (pvz. interneto svetainės, Bendruomenės platformos) sukūrimas• Darbo užmokestis Bendruomenės vadovui	<ul style="list-style-type: none">• Tinklaveikos renginiai (2 maži - pvz. pusryčiai, 1 didelis – pvz. Bendruomenės forumas)• Darbo užmokestis Bendruomenės vadovui; Bendruomenės koordinatoriui; konsultantui mokslo ir inovacijų klausimais	<ul style="list-style-type: none">• Tarptautinė metinė konferencija (1)• Vienkartiniai mokymai (1)• Darbo užmokestis Bendruomenės vadovui; Bendruomenės koordinatoriui; konsultantui mokslo ir inovacijų klausimais• Tinklaveikos renginiai (4 pusryčiai, 2 – lyderių valanda, 1 – Bendruomenės forumas)
~ 33 822 Eur	~ 71 466 Eur	~ 222 932 Eur

THE JACITORO

RESEARCH & DESIGN

Currently residing Kęstučio g. 32,
Vilnius,
Lithuania